

Feasibility of Good Governance as a Policing Strategy

(Type of Paper: Research Article)

Samaneh Rahmatifar*

Abstracts

The purpose of this paper is to suggest a new policing strategy that improves the police-citizen relationship, is compatible with democracy and has the capacity to promote human rights, and is applicable to any democratic environment regardless of the specific legal system. The methodology of this research is descriptive-analytical in that the elements of good governance (participation, consensus, anti-corruption, transparency, rule of law, equity, accountability, efficiency and effectiveness) are briefly defined, while each element is evaluated as an independent variable in relation to policing strategy as a dependent variable. Moreover the indicators of each element are found and their feasibility is studied. The result of this study shows that good governance elements can be applied as policing strategy and are compatible with new approaches to policing, such as community-based policing, preventive policing and problem-based policing. If these elements are applied at the same time, without undue preference or delay, democracy and civil rights will improve. The relevant laws and regulations show that the Iran's police force is result-oriented; applying process-oriented elements of good governance, which optimize police-community relations, guarantees public acceptance of police actions and decisions, and ultimately enhances its efficiency.

Keywords

good governance, police strategy, democracy, human rights, participation, rule of law.

* Department of Law at the Faculty of Humanities Science, Hamedan Branch of the Islamic Azad University, Hamedan, Iran. Email: s.rahamatifar@gmail.com

Received: September 5, 2019 - Accepted: February 17, 2020



This is an Open Access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution 4.0 International, which permits others to download this work, share it with others and Adapt the material for any purpose.

امکان‌سنجی حکمرانی خوب به عنوان راهبرد پلیس

(نوع مقاله: علمی – پژوهشی)

سمانه رحمتی فر*

چکیده

به موازات و برای توسعه حقوق شهروندی، پلیس نیازمند راهبردی جدید است؛ راهبردی که رابطه‌اش با شهروندان را بهینه سازد، با دموکراسی سازگار باشد و ظرفیت ارتقای حقوق بشر را داشته باشد و صرف‌نظر از اوصاف یک نظام حقوقی خاص، در هر فضای دموکراتیکی، قابل اعمال باشد. روش پژوهش حاضر توصیفی-تحلیلی است، به این ترتیب که مؤلفه‌های حکمرانی خوب (مشارکت‌پذیری، وفاق‌گرایی، مبارزه با فساد، شفافیت، حاکمیت قانون، انصاف، پاسخگویی، کارامدی و اثربخشی) به‌اجمال تعریف می‌شوند و با رویکردی تطبیقی هریک از مؤلفه‌ها، به عنوان متغیر مستقل، در جایگاه راهبرد پلیس، به عنوان متغیر وابسته، امکان‌سنجی و شاخص‌یابی می‌شود. نتیجهٔ پژوهش نشان می‌دهد اصول حکمرانی خوب قابلیت اعمال به عنوان راهبرد پلیس را دارد و با رویکردهای نوین پلیس، مانند پلیس اجتماع محور، پلیس پیش‌گیرنده و پلیس مسئله محور، هماهنگ است؛ ولی تنها در صورتی دموکراسی و حقوق شهروندی را، به عنوان فلسفهٔ حاکم بر پلیس، تأمین و تضمین می‌کند که اصول آن، همزمان و بدون تقدم و تأخیر ارزشی اعمال شوند. مطالعهٔ قوانین و مقررات نشان می‌دهد رویکرد فعلی پلیس ایران، نتیجه‌گرایست؛ اعمال مؤلفه‌های فرایندمحور حکمرانی خوب، ضمن بهینه‌سازی رابطهٔ پلیس و جامعه، تضمینی برای پذیرش عمومی اقدامات و تصمیمات و اجرای کم‌هزینه‌تر آن و در نهایت افزایش پازدهی پلیس است.

کلیدواژگان

حاکمیت قانون، حکمرانی خوب، حقوق بشر/حقوق شهروندی، دموکراسی، راهبرد پلیس، مشارکت‌پذیری.

* گروه حقوق، دانشکده علوم انسانی، واحد همدان، دانشگاه آزاد اسلامی، همدان، ایران.
Email: s.rahamatifar@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۱۱/۲۸ - تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۶/۱۴

مقدمه

اقتدار پلیس، با تأیید و احترام عمومی رابطه مستقیم و با میزان استفاده از زور، رابطه عکس دارد. پلیس از یک طرف ضامن اصلی حقوق شهروندی است و از طرف دیگر، ابزارهای عینی نقض حقوق شهروندان را در اختیار دارد و در نتیجه منزلت اجتماعی پلیس آینه تمثیل نمای مشروعیت دموکراتیک دولت محسوب می‌شود. به این ترتیب که سوءاستفاده از قدرت توسط پلیس در سطح داخلی بحران مشروعیت ایجاد می‌کند؛ این بحران می‌تواند به سطح بین‌المللی تسری یابد و مشروعیت دولت مراوده‌کننده با دولت نامشروع را به چالش بکشد (Bayley, 2006: 17). پلیس چگونه می‌تواند وظیفه‌اش را به گونه‌ای انجام دهد که اصول دموکراتیک حاکم بر جامعه و حقوق شهروندان (به طور مشخص مقاد فصل سوم قانون اساسی) رعایت شود؟ به موازات تحولات جوامع، شیوه‌های برقراری نظام در مناسبات انسانی ناگزیر از پویایی و تغییر است؛ تغییراتی در سه بعد فلسفی (اعتقادات و ارزش‌های ناظر بر چگونگی برقراری نظام در جامعه)، راهبردی/استراتژیک (مفاهیم کاربردی که به فلسفه سازمان جامه عمل می‌پوشاند) و برنامه‌ای (رابط تبدیل راهبرد به تاکنیک) (Jones, 2009: 343). پلیس بسته به نوع نظام حقوق اساسی، فلسفه و در نتیجه راهبرد متفاوتی دارد. در انواع حکومت‌های دموکراتیک (که جمهوری اسلامی نیز یکی از آنهاست)، دموکراسی فلسفه ایده‌آلی برای پلیس محسوب می‌شود. چه راهبردی با دموکراسی به عنوان ارزش حاکم بر پلیس همسوست و زمینه عملیاتی شدن آن را فراهم می‌کند و به این ترتیب مشروعیت پلیس و تبعاً دولت را ارتقا می‌دهد؟

هدف اصلی پژوهش، امکان‌سنجی حکمرانی خوب به عنوان راهبرد پلیس است؛ اهداف فرعی عبارت‌اند از توصیف حکمرانی خوب و مؤلفه‌های آن؛ یافتن شاخص‌های هریک از مؤلفه‌ها متناسب با ماهیت و مأموریت پلیس؛ بررسی وضعیت حقوق شهروندی در فرض اعمال حکمرانی خوب در نیروی پلیس. پرسش اصلی پژوهش حاضر این است که آیا حکمرانی خوب قابلیت اعمال به عنوان راهبرد پلیس را دارد؟ پرسش‌های فرعی عبارت‌اند از اینکه هریک از مؤلفه‌های حکمرانی خوب را با چه شاخص‌هایی می‌توان در سازمان پلیس اعمال کرد؟ در فرض اعمال حکمرانی خوب به عنوان راهبرد پلیس، حقوق شهروندی چه وضعیتی می‌یابد؟ فرضیه پژوهش این است که اگر دموکراسی، که تضمین حقوق شهروندان یکی از اصول آن است، به مثابه فلسفه یا ارزش حاکم بر پلیس باشد، حکمرانی خوب، به عنوان راهبرد می‌تواند این ارزش‌ها را محقق کند؛ به عبارت دیگر مؤلفه‌های حکمرانی خوب، استانداردهای هنجاری برای چگونگی برقراری نظام توسط پلیس در فضایی دموکراتیک را به دست می‌دهند و میان دموکراسی و حقوق شهروندی از یک طرف و نظام از طرف دیگر را جمع می‌کنند.

ادبیات پژوهش

دموکراسی: تا پیش از همه‌گیر شدن جنبش حقوق بشری، دموکراسی به حکومت اکثریت تعریف می‌شد، ولی پس از اولویت یافتن حقوق بشر در مناسبات دولتها، تعریف آن به حکومت اکثریت با رعایت حقوق اقلیت تغییر کرد (قاضی، ۱۳۸۳: ۶۴۸-۶۴۶).

حکمرانی: این اصطلاح از اواخر سده بیستم رواج دوباره یافته است. حکمرانی، فرایندی است که از طریق آن یک نهاد (اعم از عمومی و خصوصی، در سطح فراملی، ملی، فرومملی) اداره می‌شود (Jones, 2009: 343). فرایندی که بر همکاری شبکه‌ای ذی‌نفعان نسبتاً مستقل مبتنی است و در قالب آن، تصمیماتی برای انجام امور، گرفته می‌شود (Clark, 2005: 642).

حکمرانی خوب: الگویی اصلاحی بهمنظور بهینه‌سازی ارتباط میان حکومت، بخش خصوصی و شهروندان (بهویژه نهادهای مدنی به عنوان نماینده شهروندان). حکمرانی خوب بسته‌ای متشكل از مؤلفه‌های مشارکت‌پذیری، وفاق‌گرایی، مبارزه با فساد، شفافیت، حاکمیت قانون، انصاف، پاسخگویی، کارامدی و اثربخشی است (See: Desai & Goel, 2018: 52). به عبارتی از طریق اعمال این مؤلفه‌ها توسط بازیگران حکمرانی، نتایج بهینه می‌شود. شایان ذکر است که در الگوی حکمرانی خوب میان تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی، تفاوت وجود دارد؛ تصمیم‌گیری به‌مثابة دستوری از بالاست که با سطحی از قوه قهریه الزام می‌شود، در حالی که تصمیم‌سازی، فرایندی با حضور ذی نفعان است و به جای الزام، از روی اقتناع رعایت می‌شود (ر.ک: رحمتی‌فر، ۱۳۹۶: ۲۸۱-۲۷۹).

مشارکت‌پذیری

مشارکت به معنای سهمی در چیزی یافتن و از آن سود بردن یا در گروهی عضو بودن و با آن همکاری کردن است. در معنای گسترده‌تر، برانگیختن حساسیت جمعی به قصد هم‌افزایی و تشویق ابتکارات به هدف پیشبرد برنامه‌های است (شهرابی و همکاران، ۱۳۹۴: ۱۴۳). جلب مشارکت معنادار، روش‌های مختلفی دارد که از جمله می‌توان به دادن حق رأی در اتخاذ تصمیم به ذی‌نفعان، تصمیم‌گیری با شنیدن دیدگاه‌های ذی‌نفعان بدون داشتن حق رأی و تصمیم‌گیری با شنیدن نظر ذی‌نفعان، بدون حضور فیزیکی آن در مرحله نهایی اشاره کرد.

مشارکت‌پذیری پلیس دو جلوه مهم دارد: مشارکت رده‌های مختلف نیروی پلیس در تصمیمات (مشارکت‌پذیری درونی) و مشارکت ذی‌نفعان خارج از مجموعه پلیس در تصمیم‌سازی و اجرای تصمیمات (مشارکت‌پذیری بیرونی). به‌دلیل ساختار سلسله‌مراتبی پلیس نوع اول مشارکت ناممکن به‌نظر می‌رسد؛ راه حل این موضوع، رده‌بندی تصمیمات در هر سطح بر حسب حساسیت و به‌کارگیری یکی از روش‌های مشارکت بسته به میزان حساسیت موضوع است.

مشارکت شهروندان در سیاستگذاری و بعض‌ا اجرای برنامه‌های انتظامی کشور، نقش اساسی

در ایجاد نظم دارد (مرادی، ۱۳۹۶: ۱۶۲). پلیس هنگامی از قدرت فیزیکی استفاده می‌کند که مشارکت عمومی در برقراری نظم ناکام مانده باشد (Wankhade & Weir, 2015: 20). پلیس برای هم حفظ و هم احیای نظم، می‌تواند از مشارکت عمومی بهره گیرد؛ البته این مستلزم، تغییر نگرش دولت به مقوله مشارکت و بازنگری در مفهوم نظم، اجرای عدالت و در نهایت اصلاح راهبرد پلیس است (Chalom *et al.*, 2002: 17). همکاری پلیس و شهروندان برای حل مشکلات و بازگرداندن نظم، یک راهبرد انتظامی است؛ با اعمال این راهبرد، ماهیت پلیس از نیرو (که متنضم قهر و غلبه است) به خدمت تغییر می‌کند (UN, 2005: 37). نیل به دو راهبرد نوین پلیس، یعنی جامعه محوری و مسئله محوری، (وروایی و بهبود، ۱۳۸۸: ۱۱۸-۱۲۱) از مشارکت شهروندان آغاز می‌شود.

یکی از خدمات پلیس، رفع آثار و تبعات جرم است. تبعات جرم از جامعه‌ای به جامعه دیگر تفاوت دارد؛ در نتیجه رفع آن، راه حل‌ها و مشارکت افراد محلی را می‌طلبد. از آنجا که زنان و اقلیت‌ها، بیشترین آسیب را از جرم و بی‌نظمی می‌بینند، حضور آنان، بهویژه در قالب نهادهای مدنی و در کنار دیگر افراد محلی، اهمیت ویژه در مشارکتی شدن راهبرد پلیس دارد.

در خصوص مشارکت پذیری، تبصره ۳ ماده ۲۳ قانون استخدام نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران، مصوب ۱۳۸۲، مقرر می‌دارد: «تیروی انتظامی بهمنظور بهره‌گیری از مشارکت‌های مردمی در تحکیم و توسعه نظام و امنیت اجتماعی می‌تواند عده‌ای را به عنوان پلیس افتخاری از بین افراد داوطلب واجد صلاحیت، انتخاب و پس از آموزش و سازماندهی لازم، با عنایتی چون پلیس محلی به کار گیرد. چگونگی اجرای این تبصره به موجب آیین‌نامه‌ای خواهد بود که ...» از آنجا که آیین‌نامه مذکور به تصویب نرسیده است، این تبصره عمالاً اجرا نمی‌شود.

نکته مهم این است که مشارکت شهروندان و جامعه مدنی در صورتی معنادار است که به حضور ذی‌نفعان در تصمیم‌سازی در انواع مسائل، منجر شود (UN, 2015: para. 13) تا حداقل در سطح محلی، قواعد برای و با شهروندان محلی ایجاد شوند (Chalom *et al.*, 2002: 17)، و گرنه صرف دریافت و رسیدگی به گزارش‌های مردمی یا استفاده از افراد به عنوان مخبر، گشتزن و نظایر آن در بهترین حالت از جنس همکاری است، نه مشارکت و همسو با دو مؤلفه دیگر حکمرانی خوب، انصاف و شفافیت، نیست؛ در نتیجه، به بهتر شدن حکمرانی نمی‌انجامد. از راههای جلب مشارکت معنادار عمومی، می‌توان به تشکیل گروه‌های مشورتی، متتشکل از افراد محلی و فرماندهان پلیس، اشاره کرد.

وفاق‌گرایی

منظور از وفاق‌گرایی یا اجماع‌محوری این است که تصمیمات سازمان، حد وسط منافع بعضاً متضاد همه ذی‌نفعان باشد (Desai & Goel, 2018: 52). پلیس چگونه می‌تواند این معیار را

شناسایی کند؟ همچنین همیشه این احتمال وجود دارد که گروه‌ها و افرادی عملکرد پلیس را مخالف منافع خود بیابند و با سنگاندزایی، مانع از انجام درست وظایف شوند. به عبارت دیگر، گاهی تعارض منافع به حدی است که توافق بر حد وسط دشوار می‌نماید. راهکار رفع این چالش، گفت‌و‌گو و تقویت احساس همبستگی اجتماعی و بی‌طرفی است.

پلیس از طریق شناسایی و تقویت نهادهای محلی، افراد و گروه‌های مخالف را شناسایی و با گفت‌و‌گو (UN, 2005: 21)، آنها را به پذیرش حد وسط متفاوت می‌کند. لازمه برقراری چنین ارتباطی داشتن زبان مشترک با مخاطبان و آگاهی از دغدغه‌های آنان و پایبندی به مشارکت به عنوان یک اصل راهبردی است. به این ترتیب تبعاً انتظارات عمومی از پلیس معقول و متناسب با اختیاراتش می‌شود. عدم کنترل انتظارات، از جمله عواملی است که مشروعيت پلیس را به مخاطره می‌اندازد. مقامات ارشد وظیفه مدیریت و کنترل انتظارات، از طریق گفت‌و‌گو با ذی‌نفعان را بر عهده دارند.

از دیگر عوامل تسهیل کننده وفاق، تقویت احساس همبستگی اجتماعی از طریق افراد با نفوذ محلی، اصناف، سازمان‌های مردم‌نهاد و دیگر نهادهای محلی است (Chalom *et al.*, 2002: 17). همبستگی به ایجاد همزیستی مسالمت‌آمیز و همکاری منجر می‌شود و در نتیجه خودبه‌خود وفاق می‌آفریند، مشارکت را تسهیل می‌کند و حتی زمینه برهم خوردن نظام را از بین می‌برد. این خطر وجود دارد که همبستگی میان شهروندان و علیه پلیس شکل بگیرد؛ راه جلوگیری، رعایت حساسیت‌های محلی، از حیث زبانی، تاریخی، سیاسی، جغرافیایی، مذهبی، اقتصادی، جایگاه اجتماعی زنان، توجه به روش‌های محلی رفع نزاع و ... توسط پلیس است (Caparini & Livingstone, 2014: 16). این موضوع بهویژه در کشوری مانند ایران، که جوانان غیربومی، در قالب خدمت نظام وظیفه عمومی، با پلیس همکاری می‌کنند، اهمیت زیادی دارد و آموزش کافی به آنان را می‌طلبد.

یکی از اصول حاکم بر پلیس، بی‌طرفی در انجام وظایف است؛ به این معنا که نیروی پلیس باید صرف‌نظر از اوصافی مانند رنگ، نژاد، قومیت، جنس، زبان، مذهب، عقیده، هویت و گرایش جنسی و ... خدمات خود را ارائه دهد. بی‌طرفی مستلزم این است که نیروهای پلیس، نماینده و نمایانگر گروه‌های متکثر جامعه باشند (UN, 2018, a: para. 18) و از همه گروه‌ها، بهویژه اقلیت‌ها، افرادی به عضویت پلیس درآیند؛ در این صورت راه وفاق هموارتر می‌شود. در ایران به موجب بند «الف» ماده ۱۷ قانون مقررات استخدامی نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران، مصوب ۱۳۷۴، شرط استخدام در پلیس مسلمانی است.

با این توضیحات وفاق‌گرایی را در چارچوب پلیس چنین می‌توان تعریف کرد: پلیس با گفت‌و‌گو و تقویت احساس همبستگی اجتماعی و بی‌طرفی و به تعبیری با نداشتن ارزش پیش خود، حال همه ذی‌نفعان را رعایت می‌کند. پلیس تنها مجاز به عدول از وفاق‌گرایی به نفع حقوق بشر و حقوق شهروندی است.

مبارزه با فساد

حکمرانی خوب، روشی برای مبارزه با فساد است. با این حال مبارزه با فساد یکی از مؤلفه‌های آن نیز محسوب می‌شود. منظور از فساد، سوءاستفاده از قدرت عمومی برای کسب منفعت شخصی است؛ فساد مصادیق متنوعی دارد، مانند اختلاس، تضییع اموال و دارایی‌های عمومی، استفاده غیرمجاز از اموال عمومی، اعمال نفوذ در معاملات، دارا شدن ناعدالانه، تطهیر و اختفای عواید حاصل از جرم، استفاده شخصی از اطلاعات مجرمانه، ممانعت از اجرای عدالت و پولشویی (UN, 2004).

جایگاه پلیس در مبارزه با فساد دووجهی است: اولاً تمام انواع فساد درون نهاد پلیس مصدق دارد پس فسادگریزی جزئی از راهبرد اصلاحی پلیس است؛ ثانیاً پلیس به عنوان بازوی اجرایی قضاوت، مهم‌ترین نقش را در شناسایی فساد در نهادهای عمومی و خصوصی بازی می‌کند، پس فسادستیزی یکی از وظایف مهمش است.

ضمانت اجراهای عام قانونی و قضایی برای حذف فساد در نیروی پلیس به عنوان یکی از نهادهای اجرای قانون و ضابط دادگستری کافی نیست (Kies, 2011: 302) علاوه بر آن، پاکدستی یا به تعبیر رایج تر درستکاری¹، می‌طلبد. منظور از درستکاری تمایل هنجاری به مقاومت در برابر وسوسه سوءاستفاده از امتیازات و حقوق ناشی از شغل است (Hickman *et al.*, 2016: 248). نکته شایان توجه اینکه درستکاری و تبعاً مبارزه با فساد، ملمعه‌ای از ضمانت اجرای قانونی و اخلاقی است. به عبارت دیگر، نظام حقوقی، بیداری و جدان اخلاقی را تضمین می‌کند. یکی از شاخص‌های درستکاری، منع سوءاستفاده و استثمار جنسی است (UN, 2016: 8). از اصول رفتاری پلیس، عدم ارتباط با کارگران جنسی، رعایت قوانین ازدواج، نداشتن هیچ‌گونه ارتباط خصوصی با زنان قربانی و متهم، است (UN, 2018, a: para. 19). بند «ب» ماده ۳۳ قانون مجازات جرائم نیروهای مسلح، در مورد نظامیانی است که در رابطه با خدمت به صورت دسته‌جمعی و با سلاح به جان یا مال یا ناموس مردم یا اموال عمومی تعدی یا تجاوز می‌کنند. این مقرر به صورت حداقلی انشا شده و محضًا تجاوز گروهی را به عنوان شدیدترین نوع بهره‌کشی جنسی جرم‌انگاری کرده است؛ اگرچه مقررات عام قانون مجازات اسلامی در خصوص روابط جنسی به قوت خود باقی است، از مجموع قوانین و مقررات نمی‌توان حمایت از زنان در برابر انواع سوءاستفاده جنسی را استنباط کرد.

عامل دیگری که می‌تواند راه ورود فساد به مجموعه پلیس را باز کند، داشتن منفعت در تغییر و تحولات سیاسی است. از این‌رو بند «د» ماده ۱۷ قانون مقررات استخدامی نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران، بند «ب» ماده ۷ قانون نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران، ماده ۴۰ قانون مجازات جرائم نیروهای مسلح و بند «و» ماده ۱۴ آیین‌نامه انصباطی

1. Integrity

نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، هرگونه فعالیت و واستگی حزبی برای اعضای پلیس را ممنوع کرده‌اند. از مجموع این مواد به نظر می‌رسد مشارکت سیاسی پلیس به رأی دادن خلاصه می‌شود. اگرچه با توجه به اینکه اصل ۱۱۳ قانون اساسی، رهبر را، در کنار رئیس جمهور، رئیس قوهٔ مجریه تلقی کرده است، عباراتی نظیر اطاعت از ولایت فقیه در ماده ۱۴ و التزام عملی به ولایت فقیه در ماده ۶ آیین نامه انصباطی، نوع ارتباط میان پلیس و رهبر را مبهم و ظاهراً متفاوت با پیروی از دستور مافوق به عنوان یک وظيفة انتظامی می‌کند. مبارزه با فساد، علاوه بر حاکمیت قانون، با شفافیت و پاسخگویی رابطه مستقیم دارد.

شفافیت

شاید در ابتدا به نظر برسد به دلیل جنبه امنیتی اقدامات و تصمیمات پلیس، اصل شفافیت به آن راه ندارد، ولی شفافیت، زمینهٔ پاسخگویی را فراهم می‌سازد و در نتیجهٔ پلیس موظف است اطلاعات مربوط به خود را به اشتراک بگذارد تا جایی که از منظر ملل متحد، شفافیت اصل مرکزی است و سایر اصول راهبردی پلیس بر مبنای آن شکل می‌گیرد (UN, 2016: para. 9).

شفافیت یعنی تصمیم و اجرا، تابع قواعد و مقررات از پیش اعلام شده، باشد و اطلاعات در خصوص آنها آزادانه و مستقیم در دسترس ذی‌نفعان قرار گیرد؛ همچنین اطلاعات به میزان کافی تولید، ارائه و از طریق رسانه‌های همگانی به شکل قابل درک عرضه شود. (Desai & Goel, 2018: 52) عبارت به میزان کافی قابل تأمل است؛ پلیس، نیروی انتظامی است که بر مبنای داده‌های اطلاعاتی اقدام می‌کند، ولی این به آن معنا نیست که بتواند بیش از ضروریات برقراری نظم، اطلاعات شهروندان را جمع‌آوری و طبقه‌بندی کند و حقوق آنها، به‌ویژه حق حریم خصوصی را به مخاطره بیندازد.

مهم‌ترین ابعاد شفافیت پلیس عبارت‌اند از:

- شفافیت اداری: شفافیت اداری جنبه‌های متنوعی دارد که از آن جمله می‌توان به نحوه جذب و ارتقا و رسیدگی به تخلفات نیروی انسانی، تشکیلات و ساختار سازمانی دستگاه و ارتباطات ارگانیک آن با دیگر نهادها، به‌ویژه نهادها و مقامات سیاسی و چگونگی و حدود تفویض اختیار اشاره کرد. مورد اخیر در خصوص پلیس اهمیت مضاعف دارد. تفویض اختیار نهاد مناسبی برای جریان بهتر امور و افزایش کارآمدی است، ولی می‌تواند به گم شدن خط پاسخگویی و مسئولیت بینجامد. بنابراین در تفویض اختیار شفافیت در وظایف انتقالی و چگونگی تقسیم مسئولیت میان مافوق و مادون، مهم است (UN, 2018, a: para. 20).

- شفافیت مالی: پلیس دموکراتیک برای جامعه کار می‌کند و بخش اصلی هزینه‌هایش از

- محل درآمدهای عمومی، بهویژه مالیات، تأمین می‌شود. شفافیت بودجه و چگونگی هزینه کرد آن، جامعه را از استفاده مناسب از منابع مالی آسوده خاطر می‌کند (UN, 2018, a: para. 20) و به این ترتیب اعمال پلیس اثربخش‌تر می‌شود.
- شفافیت رفتاری: رفتار پلیس با شهروندان و چگونگی مواجهه با وضعیت‌ها، نمایی از رفتار حکومت است و در سطح کلان‌تر تصویر یک ملت در عرصه جهانی را می‌سازد. پلیس علنی و غیرعلنی در مواجهه با شهروندان قرار می‌گیرد. سطح علنی، مانند چگونگی برقراری نظم یک تجمع عمومی، به اعتبار ماهیت خود و تحت تأثیر ابزارهای ارتباطی فرآیند، نگرانی کمتری از حیث عدم شفافیت ایجاد می‌کند، ولی مثلاً رفتار پلیس با بازداشت‌شگان ماهیتاً غیرعلنی است و شفافسازی در مورد آن ضرورت مضاعف دارد. ضبط صوتی و تصویری تمام رفتارها و اماكن پلیس و امکان دسترسی مقامات مافوق و ناظر در خود پلیس، مقامات نظارتی دیگر ارکان حکومت و ذی‌نفعان و نمایندگان بلافصل شهروندان (از جمله سمن‌ها) به این مستندات، شفافیت را از این حیث تضمین می‌کند (Kies, 2011: 302). ضبط رفتار پلیس به حدی اهمیت دارد که حق ضبط^۱ به فهرست موازین عدالت کیفری و مصاديق حق دادرسی منصفانه افزوده شده است و از ادلّه اثبات دعوا محسوب می‌شود (Kies, 2011: 303). تلاش برای مخفی کاری و نقض شفافیت رفتاری، پلیس را در مظلان اتهام نقض حقوق شهروندان قرار می‌دهد و باز اثبات دلیل عدم نقض حق را بر عهده خود پلیس می‌گذارد.
- شفافیت هنجاری: یکی از شاخص‌های شفافیت پلیس، شفافیت قوانین به معنای عام (هم مصوبات پارلمان و دیگر قوانین بالادستی و هم مصوبات خود پلیس) است؛ در غیر این صورت حدود اختیارات مبهم می‌شود و حقوق شهروندان در معرض تضییع قرار می‌گیرد (دواوی دهاقانی و صوفی‌زمرد، ۱۳۹۵: ۱۸۶). بنابراین شفافیت، از یک طرف لازمه پاسخگویی و از طرف دیگر مستلزم حاکمیت قانون است.
- شفافیت برای پلیس دو استثنای دارد: اطلاعات حساس و اطلاعات مربوط به حریم خصوصی افراد (UN, 2016: para. 9).

حاکمیت قانون

به طور ساده، حاکمیت قانون، به غلبهٔ ضوابط از پیش‌نوشته‌شده بر روابط تعریف می‌شود. منظور حکمرانی خوب از حاکمیت قانون علاوه بر صورت نظام حقوقی، ساختار دولت و ماهیت قواعد را هم در بر می‌گیرد. از این منظر، تمام شهروندان، نهادها و مؤسسات از عمومی و خصوصی و حتی

خود دولت، در برابر قوانینی که علناً منتشر، برابرانه اجرا و مستقلأً قضاوت می‌شوند و وفق نظام حقوق بشر بین‌الملل هستند، پاسخگو هستند. حاکمیت قانون همچنین متنضم برتیری قانون بر دیگر هنجرها، برابری در مقابل قانون، پاسخگویی در برابر قانون، عدالت در اجرای قانون، تفکیک قوا، مشارکت در تصمیمسازی، امنیت حقوقی، پرهیز از خودسری، شفافیت حقوقی و رویه‌ای است قوا، مشارکت در تصمیمسازی، امنیت حقوقی، پرهیز از خودسری، شفافیت حقوقی و رویه‌ای است (UN Secretary-General, 2004: para. 6) همگانی، رعایت حقوق بشر و مشارکت ذی نفعان در تدوین قانون است. دموکراسی مستلزم حکومت قانون و نه دولت، بر پلیس است؛ منتها قانونی که با اصول حقوق بشر ناسازگار نباشد.

منظور از قانون مصوبات نهادهای ذی صلاح، در رأس همه مجلس، است. بند «پ» ماده ۱۱ آیین نامه انصباطی نیروهای مسلح، قانون را به دستورهای مسلم شرع، فرمانهای مقام معظم فرماندهی کل قوا، حاکمیت نظام و قوانین جمهوری اسلامی ایران از جمله قوانین و مقررات نظامی تعبیر کرده است. ضمن اینکه اولاً منظور از حاکمیت نظام در این مقرره مشخص نیست و ثانیاً در سلسله‌مراتب هنجرها مصوبات رسمی را در ذیل نشانده است، تسری مفهوم قانون به دستورهای شرعی و لزوم رعایت آن توسط پلیس از دو حیث منطبق با اصل حاکمیت قانون به نظر نمی‌رسد؛ اول اینکه مرجع تشخیص شرعی یا غیرشرعی بودن یک مقررة شورای نگهبان و دیوان عدالت اداری است، در فرض تأیید یا سکوت این دو مرجع، فرض بر شرعی بودن تمام قوانین و مقررات و عدم توجه مسئولیت حقوقی به همگان است؛ دوم اینکه نظام حقوقی می‌تواند در مورد مابهای نقض قانون، از جمله تنبیهات انتظامی، تصمیم‌گیری کند، در حالی که مابهای نقض دستورهای شرعی یا به تعبیر دینی ارتکاب گناه، در فرض غیرقانونی نبودن آن، امری غیرحقوقی است و ضمانت اجراء‌ای درون دینی خود را دارد.

اعمال حاکمیت قانون در عملکرد نیروی پلیس دو سطح دارد:

- سطح درونی: نیروی پلیس باید بر مبنای قوانین اقدام کند؛ قوانین خود باید منطبق با قواعد حقوق بین‌الملل، اصول عدالت کیفری، حقوق بشر و حقوق بشردوستانه باشند (UN, 2018, b: para. 11). از موضوعات مهم قانون‌مداری درونی، چگونگی و موارد استفاده از سلاح است (See: UN, 1990). مسئولیت نقض قانون توسط پلیس، بر عهده صادرکننده دستور است؛ در نتیجه مافوق باید قانون را بشناسد و در صدور دستورها و اجرای برنامه‌ها به آن استناد کند. بند «پ» ماده ۱۱ آیین نامه انصباطی نیروهای مسلح، از این قاعده عدول کرده و انتقال مسئولیت نقض قانون از مادون به مافوق را منوط به مکاتبه کتبی، مانند آنچه در مناسبات اداری جاری است، کرده است؛ این مقرره با اقتضایات روابط نیروهای مسلح و فوریت حاکم بر عملیات پلیسی، هماهنگ به نظر نمی‌رسد.

- سطح بیرونی: قانون در جامعه جز با پلیس بی‌طرف و درستکار، در کنار دستگاه مستقل قضایی، اجرا نمی‌شود. پلیس، وظیفه مقابله با بی‌قانونی در جامعه را بر عهده دارد، پس

باید از آگاهی عمومی نسبت به قواعد حقوقی، بهویژه قواعد نظام حقوق بشر بین‌الملل و حقوق شهروندی، مطمئن باشد (UN, 2005: 37) تا به این ترتیب زمینه اخلاقی اجرای قاعده جهل به قانون رافع مسئولیت نیست، فراهم شود. همچنین شهروندان بتوانند از طریق پلیس حقوقشان را محقق کنند. پلیس برای ترویج قانون می‌تواند از سمینار، میزگرد، برنامه‌های رادیویی، جلسه‌های عمومی و آگهی‌های تبلیغاتی (UN, 2005: 37) و مشارکت شهروندان در تصمیم‌سازی بهره ببرد.

از آنجا که حکمرانی خوب، راهبردی برای دموکراسی است، حاکمیت قانون نباید بهنحوی اعمال شود که با نقض اصل انصاف و حقوق بشر، معطوف به بروکراسی، بهعنوان الگوی برقراری نظم، باشد، چراکه در الگوی بروکراتیک، پلیس بهدنیال بهترین روش برای اجرای قانون می‌شود (Clark, 2005: 643,644) و آن را ظاهرً بدون تبعیض ولی در واقع بدون رعایت وضعیت‌های استثنایی اجرا می‌کند.

انصاف

منظور از انصاف، دیدن جزئیات مربوط هر مورد در اجرای قانون است تا همه افراد، بهویژه اقلیت‌ها، احساس کنند در امور عمومی سهم دارند. این فهم از حاکمیت قانون که پلیس باید با چشم بسته و بدون در نظر گرفتن زمینه‌ها و پیامدهای مربوط به هر مورد، قانون را اجرا کند، به جای برابری به تشدید نابرابری، نقض حقوق بشر و کسری دموکراسی منجر می‌شود.

پلیس قانون را نه در فضای انتزاعی که در رأس مجموعه‌ای از قواعد هنجاری، از جمله اصل انصاف (Prinsloo & Kingshott, 2004: 68) و در بستر اضمایی واقعیت‌های اجتماعی اجرا می‌کند. برای مثال قانونی در مورد لزوم جمع‌آوری خودروهای فرسوده در بازه زمانی مشخص تصویب شده است. اگر پلیس بدون لحاظ استثنا برای کسانی که منبع درآمدشان خودرویی فرسوده است یا توانایی خرید خودرویی نو ندارند، قانون را اجرا کند، بروکراتیک عمل کرده و در واقع ابزار تأمین منافع مافیای خودرو شده است؛ ولی اگر با رعایت انصاف، وضعیت افراد خاص را هنگام اجرا لحاظ کند، دموکراسی را، بهعنوان یک ارزش، رعایت کرده است (Clark, 2005: 643,644).

شکست خوردن سیاست‌های نفی مدارا^۱ لزوم منصفانه شدن رویه پلیس را ثابت می‌کند. نفی مدارا یعنی چشم‌پوشی از جرائم خرد مانند تکدی‌گری یا بزهکاری گروههای خاصی مانند مهاجران و نوجوانان، زمینه را برای وقوع جرائم مهم در آینده فراهم می‌سازد؛ بنابراین باید با آن قاطعانه برخورد کرد. این رویکرد زیر سؤال است، چون جرائم خرد را همسطح و حتی مهم‌تر از جرائم کلان مانند اختلاس و پولشویی جلوه می‌دهد (داودی دهاقانی و صوفی‌زمرد، ۱۳۹۵: ۱۷۲) و توان پلیس را معطوف به مبارزه با آن می‌کند.

1. Zero Tolerance

از منظر حکمرانی خوب انصاف و حاکمیت قانون مکمل یکدیگرند و در نتیجه پلیس نه تنها در برابر اجرای قانون که در برابر رعایت انصاف در اجرای قانون هم باید پاسخگو باشد؛ به عبارت دیگر، اجرای درست قانون، اجرای منصفانه آن است. بند نخست منشور اخلاقی کارآگاهان پلیس آگاهی، به انعطاف‌پذیری به عنوان یک ارزش رفتاری پلیس اشاره دارد که می‌توان آن را به انصاف‌مداری تعبیر کرد؛ اگرچه منشور اخلاقی، فاقد الزام‌آوری است، به مثابه قاعدة نرم حقوقی می‌تواند اصول حاکم بر اجرای قواعد سخت را تعیین کند. مواد ۳۳۱ آیین نامه انصباطی نیروهای مسلح، انجام/بتکاری وظایف و دستورها در حدود مسئولیت‌ها و اختیارات را به رسمیت شناخته است؛ از جمله ابتکارات می‌تواند اجرای منصفانه قوانین و دستورها باشد.

پاسخگویی

پاسخگویی به معنای واکنش به مشکلات و خواسته‌های گروه هدف است. پلیس از یک طرف جزئی از دولت است و از طرف دیگر فلسفه ایجادش خدمت به شهروندان است، پس باید به دولت و شهروندان پاسخگو باشد. به این ترتیب حاکمیت قانون و انصاف از قولی توخالی به عنصر مهم حکمرانی خوب تبدیل می‌شود. پاسخگویی سازوکارهای نظارت بر عملکرد پلیس (شامل تصمیمات و اقدامات)، قضاوت بر درستی انجام وظایف و در صورت لزوم اصلاح تصمیمات و اقدامات را در بر می‌گیرد (Bayley, 2006: 20) و به مثابه یک عادت رفتاری، مستلزم فرهنگ‌سازی است و به صرف دستور از بالا (UN, 2015: para. 10) و نیز در نبود شفافیت محقق نمی‌شود، چراکه شفافیت زمینه اخلاقی پاسخگویی را می‌سازد؛ این رابطه به یک قاعده در نیروهای مسلح تبدیل شده است؛ به این ترتیب که هرچه مخاطب یک دستور درجهٔ پایین‌تری داشته باشد، دستور خطاب به او باید مشروح‌تر/شفاف‌تر باشد (ماده ۲۸ آیین نامه انصباطی نیروهای مسلح) تا امکان حسابرسی ثانوی فراهم شود.

بعاد پاسخگویی، مانند شفافیت، عبارت‌اند از:

- پاسخگویی اداری: در برابر رفتارهای شغلی یا نهادی، شامل قبول مسئولیت در مورد چگونگی انجام وظایف، انتقال به موقع اختیارات و رعایت قواعد و مقررات سازمان (UN, 2016: para. 10);
- پاسخگویی مالی: در برابر چگونگی استفاده از منابع مالی تخصیص یافته (UN, 2005: 28);
- پاسخگویی فردی: در برابر آن دسته از سورفتارهای فردی که به وجهه پلیس آسیب می‌زند و اعتقاد افراد به حاکمیت قانون را به خطر می‌اندازد (UN, 2016: para. 10);
- پاسخگویی هنجاری: در برابر قانون‌مداری در رفتارها و تصمیمات فردی و نهادی (UN, 2005: 28);
- سیاسی: واکنش به خواسته‌ها و ابهامات عمومی، با واسطه نهادهای سیاسی و دموکراتیک دولت و نیز از طریق نهادهای مدنی (UN, 2005: 37).

کارامدی و اثربخشی

کارامدی ناظر بر معیارهای درونی ارزیابی موفقیت یک سازمان و اثربخشی معیارهای بیرونی آن است (Jones, 2009: 346). اگرچه ترسیم مرز دقیق بین این دو دشوار و غیرضروری است، به اجمال می‌توان گفت رعایت سلسله‌مراتب، سرعت، استفاده از دانش روز و شایسته‌سالاری از جمله شاخص‌های کارامدی و هماهنگی با نظام سیاسی-اداری، تعامل با جامعهٔ مدنی، رعایت حقوق بشر، از شاخص‌های اثربخشی است. البته رعایت سایر مؤلفه‌های حکمرانی خوب، از جمله مشارکت‌پذیری، پاسخگویی و حاکمیت قانون بر اثربخشی تأثیر مستقیم می‌گذارد (شهرابی و همکاران، ۱۳۹۴: ۱۳۸).

تفاوت اصلی میان پلیس سنتی و نوین در نگاه به اثربخشی است؛ پلیس سنتی قانون را دقیقاً اجرا می‌کند؛ تا جایی که به عامل اجرای قانون^۱ نقلیل می‌یابد؛ در حالی که مأموریت محوری پلیس نوین پیشگیری از وقوع جرم است (وروایی و بهربر، ۱۳۸۸: ۱۱۴). سنجهٔ نهایی موفقیت پلیس، نه صرف برخورد با مرتكبان، بلکه امحای خشونت، بی‌قانونی، جرم و نقض حقوق شهروندان از صحنهٔ جامعه است (Wankhade & Weir, 2015: 20).

این رویکرد بر ابزار و تجهیزات پلیس نیز تأثیر گذاشته است تا جایی که می‌توان مدعی شد منع استفاده از وسایل و روش‌های کشنده، آسیب‌زننده و مخرب و حتی آزاردهنده^۲ جایگزین محدودیت آن، در چارچوب قاعدةٔ کلی لزوم رعایت تناسب در اعمال زور شده است. قانون به کارگیری سلاح توسط مأموران نیروهای مسلح در موارد ضروری، مصوب ۱۳۷۳، به این مسئله پرداخته است. به این قانون از دو حیث می‌توان نقد وارد کرد؛ نخست اینکه بند ۴ مادهٔ ۳ به سارق اشاره می‌کند که با توجه به گسترهٔ جرم سرقت در قوانین مجازات، به کارگیری سلاح متناسب با همهٔ آنها بمنظور رسید و بهتر بود که قانون منحصراً جواز به کارگیری سلاح علیه سارق مسلح را صادر کند؛ دوم اینکه با توجه به مادهٔ ۵ قانون، در خصوص راه‌پیمایی‌های مسلح‌انه، به‌نظر می‌رسد مادهٔ ۴ به پلیس اجازه به کارگیری سلاح در تجمعات مسالمت‌آمیز را می‌دهد. از آنجا که طبق اصل ۲۷ قانون تشکیل اجتماعات و راه‌پیمایی‌ها، بدون حمل سلاح آزاد است، این ماده قانون را می‌توان از حیث نقض قاعدةٔ بالادستی و در نتیجه نقض اصل حاکمیت قانون بررسی کرد و به هر حال اعمال آن توسط پلیس می‌تواند به کاهش اثربخشی اقداماتش بینجامد.

از جمله لوازم اثربخشی، هماهنگی درونی اجزای گوناگون یک نظام است. پلیس با تسهیل حاکمیت قانون، یک حلقه از زنجیرهٔ نظام امنیت و عدالت کیفری را می‌سازد. چگونگی تعامل

1. Law Enforcement Agency

۲. توجه به این نکته ضروری است که حق منع شکنجه تنها در کسب اطلاع از فرد بازداشتی مصدق ندارد، رفتار پلیس با شهروندان هنگام انجام وظیفه و برقراری نظم هم نباید مصدق شکنجه باشد.

پلیس با ارتش و حکومت اهمیت زیادی دارد؛ از یک طرف هماهنگی پلیس و ارتش تأمین را امنیت می‌کند و از طرف دیگر، اقتدار اخلاقی پلیس و جلب اعتماد عمومی، در گرو حفظ استقلال و ماهیت غیرنظامی آن است (UN, 2018, b: para. 14). استقلال پلیس از حکومت یک اصل است، ولی هماهنگی نسبی این دو، نفوذ و قدرت درونی و بیرونی پلیس را افزایش می‌دهد و به توان افزایی پلیس و دیگر نهادهای مجری قانون می‌انجامد.

جایگاه حقوق شهروندان در رفتار و مأموریت‌های پلیس با اثربخشی رابطه مستقیم دارد. پلیس از چند جنبه در تضمین حقوق شهروندی مشارکت می‌کند: انتباخ رفتارش با موازین حقوق بشری، ثبت فوری گزارش نقض حقوق بشر، ارجاع گزارش‌ها به مراجع صالح، آمادگی دائم برای مداخله فوری برای توقف نقض حقوق شهروندان، تدوین دستورالعمل شفاف برای چگونگی مقابله با نقض حقوق بشر و تعیین و تقسیم وظایف و مسئولیت‌های ناشی از نقض حقوق بشر (UN, 2018, b: para. 11). علاوه‌بر این پلیس در تحقیق و تضمین بعضی مصاديق حقوق بشر، از جمله آزادی بیان، آزادی اجتماعات و انجمن‌ها و منع بازداشت خودسرانه، که از حیث تحکیم دموکراسی مهم‌اند، نقش اصلی دارد (Bayley, 2006: 19). مقامات ارشد وظيفة سنگین‌تری در ترویج و رعایت حقوق بشر بر عهده دارند، چراکه باید از رعایت حقوق بشر در زیرمجموعه خود نیز اطمینان داشته باشد.

سلسله‌مراتب، مشخصه ساختاری نیروهای مسلح است. کارامدی نظام سلسله‌مراتبی و اجرای دستورهای مافوق، تابعی از چگونگی برقراری ارتباط و مذاکره با نیروهای مادون است. مقام‌های مافوق باید توانایی رهبری، صدور دستور و مدیریت و توامندی استفاده از هریک از مهارت‌ها در زمان مناسب را داشته باشند (UN, 2018, a: para. 12). همچنین سرعت در کارامدی پلیس نقشی تعیین‌کننده دارد؛ برای انجام سریع و درست وظایف، همه نیروهای پلیس، به ویژه فرماندهان، باید شناخت کافی از قواعد حقوق بشری و قوانین، مقررات و فرایندهای قضایی داخلی داشته باشند تا در کمترین زمان، درست‌ترین تصمیم را بگیرند و اجرا کنند (UN, 2018, a: para. 15).

شاپیسته‌سالاری الگوی اداره نظام سیاسی دموکراتیک است و اعمال معیارهای آن در استخدام و ارتقای نیروها، بر کارامدی پلیس می‌افزاید (فرهادی‌نژاد و همکاران، ۱۳۹۶: ۹۰). آموزش بدو خدمت، پیش از تغییر سمت یا محل مأموریت و آموزش ضمن خدمت نقشی تعیین‌کننده در ارتقای شاپیسته‌سالاری و به‌تبع کارامدی پلیس دارد. موضوع فصل سوم قانون استخدام نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران، مصوب ۱۳۸۲، انواع آموزش، اعم از بدو و ضمن خدمت، است. پژوهش‌های متعددی در مورد تأثیر دوره‌های آموزشی انجام گرفته است و تقریباً همگی از رضایت خود پلیس حکایت دارد (پارس‌امین و یزدانی، ۱۳۹۸: ۱۱)، ولی نظر شهروندان در سنجش میزان اثربخشی احتمالی دوره‌ها و بهبود رفتار پلیس مغفول مانده است.

یکی از محورهای آموزش، اعم از نظری و عملی، در راستای تحقق حکمرانی خوب، توجه به رعایت حقوق شهروندان در فرایند احیای نظم و اولویت دادن آن به نتیجه عملیات پلیس است. استفاده از دانش روز برای جمع‌آوری داده‌های آماری و اطلاعاتی برای پیش‌بینی مکان وقوع فعالیت‌های مجرمانه و شناسایی مرتكبان و قربانیان احتمالی به هدف پیشگیری از وقوع جرم، به کارامدی می‌انجامد. داده نادرست (برای مثال داده‌های حاصل از نفرت نژادی و مذهبی)، پلیس را به بیراهه می‌کشاند (Richardson *et al.*, 2019: 198); راه تشکیل پایگاه‌های اطلاعاتی کارامد، ابتنای اطلاعات جمع‌آوری شده بر شفافیت و رعایت انصاف و حقوق بشر است، در غیر این صورت نمی‌توان از مقدمات فاسد نتایج درست انتظار داشت. به موجب بند ۴ ماده ۴ قانون نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران، مصوب ۱۳۶۹، یکی از وظایف این نهاد، کسب اخبار و اطلاعات در محدوده وظایف محله و همکاری با سایر سازمان‌ها و یگان‌های اطلاعاتی کشور است. برای انجام این وظیفه یک رسته تخصصی در نیروی انتظامی با عنوان پلیس اطلاعات و امنیت عمومی (پاوا) تشکیل شده است. قانون اشاره‌ای به اصول حاکم بر جمع‌آوری اطلاعات نمی‌کند و تنها بر لزوم همکاری پلیس با دیگر نهادهای مرتبط، بهویژه وزارت اطلاعات، تأکید می‌ورزد.

نتیجه گیری

در پاسخ به پرسش فرعی اول، هریک از مؤلفه‌های حکمرانی خوب به ترتیب زیر قابل اعمال به عنوان راهبرد پلیس است:

- مشارکت‌پذیری: شنیدن دیدگاه‌های اعضای رده‌های مختلف پلیس و افراد جامعه، به ویژه زنان و اقلیت‌ها، به عنوان بخشی از فرایند تصمیم‌سازی در پلیس؛
- وفاق‌گرایی: شناسایی و اعمال حد وسط منافع ذی‌نفعان، به عنوان نقطه تعادل نظم در جامعه و اعمال برایند منافع افراد پلیس در سیاستگذاری‌ها و تصمیم‌گیری‌های درون‌سازمانی؛
- مبارزه با فساد: رعایت درستکاری به عنوان شرط لازم فسادستیزی و فسادگریزی؛
- شفافیت: تولید و ارائه اطلاعات کافی در خصوص امور اداری، مالی، رفتاری و هنجاری به درون و بیرون سازمان پلیس؛
- حاکمیت قانون: پایبندی پلیس به نظام حقوقی داخلی و بین‌المللی، بهویژه نظام حقوق بین‌الملل؛
- انصاف: رعایت معنادار اصل عدم تبعیض از طریق دیدن جزئیات مربوط به هر مورد در اجرای قانون و عدول از پایبندی سرسختانه و غیر منعطف به قوانین؛
- پاسخگویی: واکنش به خواسته‌های شهروندان و حکومت در مورد چگونگی انجام وظایف و اعمال قدرت توسط پلیس. نیل به موضوعیت نهاد پلیس به جای افراد آن و تمرکز بر ارزیابی

مشکلات سازمانی، به جای محاکمه افراد، با هدف رفع زمینه ایرادات و خلاهای سازمان؛ کارامدی و اثربخشی: ارتقای معیارهای ارزیابی درون‌سازمانی و برون‌سازمانی، مانند شایسته‌سالاری، رعایت سلسله‌مراتب، آموزش، رعایت حقوق بشر و استفاده از دانش روز. پاسخ پرسش فرعی دوم این است که حکمرانی خوب در صورتی تحقق حقوق شهروندان را تسهیل می‌کند که مؤلفه‌های آن مانند حلقه‌های زنجیره‌ای بهم پیوسته، با اولویت یکسان اعمال شوند؛ اگر بعضی از اصول حکمرانی خوب (مثلًاً حاکمیت قانون و مشارکت‌پذیری) اعمال و بعضی دیگر (مثلًاً انصاف و پاسخگویی) تعطیل شوند، حکمرانی خوب به ضد خود تبدیل می‌شود و نه تنها رابطه پلیس و شهروندان را بهتر نمی‌کند که به نقض حقوق بشر می‌انجامد. تطبیق راهبرد پلیس با اصول حکمرانی خوب، ممکن است و به این ترتیب زمینه برنامه‌ریزی برای تحقق دموکراسی به عنوان فلسفه حاکم بر پلیس فراهم می‌شود، به عبارتی پلیس به پلیس دموکراتیک گذار می‌کند و در ادامه پلیس دموکراتیک دموکراسی را در جامعه ترویج می‌دهد. در مجموع حکمرانی خوب به عنوان راهبرد پلیس شدنی و تجویزکردنی است. در حال حاضر رویکرد پلیس ایران نتیجه‌گرا و معطوف به انجام وظایف قانونی است؛ با انطباق قواعد و رویه‌های پلیس با مؤلفه‌های فرایند محور حکمرانی خوب، ضمن بهینه‌سازی رابطه پلیس و به تبع حکومت با شهروندان، وظایف پلیس با هزینه مادی و معنوی کمتر انجام می‌گیرد و خود به خود شاخص‌های ناظر بر نتایج ارتقا می‌یابد.

منابع

۱. فارسی

(الف) کتاب‌ها

۱. قاضی، ابوالفضل (۱۳۸۳)، حقوق اساسی و نهادهای سیاسی، تهران: میزان.

(ب) مقالات

۲. پارسا معین، کورش؛ یزدانی، مليحه (۱۳۹۸)، «رابطه بین آموزش ضمن خدمت با کارایی و اثربخشی کارکنان ناجا در شهر تهران»، *فصلنامه آموزش در علوم انتظامی*، ش ۷، دوره ۲۵، ص ۱۱۲-۱۳۰.
۳. داودی دهاقانی، ابراهیم؛ صوفی زمرد، محسن (۱۳۹۵)، «راهبردهای پلیس محله محور و تأمین امنیت در پرتو موازین حقوق بشر»، *فصلنامه انتظام/جتماعی*، ش ۸، دوره ۲، ص ۱۶۳-۱۹۰.

۴. رحمتی‌فر، سمانه (۱۳۹۶)، «نقش جامعه مدنی در ایجاد قاعدة حقوقی در دوران جهانی شدن با تأکید بر سازمان‌های غیردولتی: گذار حقوق از الزام به اقناع»، پژوهش حقوق عمومی، ش ۵۴ ص ۲۸۸-۲۶۵.
۵. سهرابی، محمد؛ رهبر، عباسعلی؛ گودالی، عطیه (۱۳۹۴)، «تأثیر سرمایه اجتماعی بر کارآمدی پلیس جامعه محور»، پژوهش‌های انتظام اجتماعی، ش ۷، دوره ۱، ص ۱۶۰-۱۳۳.
۶. فرهادی‌نژاد، محسن؛ ابراهیمی، عباس؛ حیدری، حمیدرضا (۱۳۹۶)، «مطالعه تطبیقی نیروی پلیس شایسته از منظر پلیس و شهروندان»، مدیریت منابع در نیروی انتظامی، ش ۲۱، ص ۹۴-۶۵.
۷. مرادی، علی (۱۳۹۶)، «مطالعه بررسی نقش مشارکت شهروندان در تأمین احساس امنیت اجتماعی»، پژوهش‌های انتظام اجتماعی، ش ۹، دوره ۴، ص ۱۶۶-۱۳۹.
۸. وروایی، اکبر؛ بهربر، سروش (۱۳۸۸)، «اثربخشی الگوهای پلیس سنتی و نوین در پیش‌گیری از وقوع جرم»، پژوهش‌های انتظام اجتماعی، ش ۱، دوره ۱، ص ۱۱۱-۱۳۵.

ج) قوانین و مقررات

۹. پلیس آگاهی ناجا (۱۳۹۴)، منشور اخلاقی کارآگاهان پلیس آگاهی.
۱۰. فرمانده کل قوا (۱۳۶۹)، آیین‌نامه انضباطی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران.
۱۱. مجلس شورای اسلامی (۱۳۶۹)، قانون نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران.
۱۲. مجلس شورای اسلامی (۱۳۷۳)، قانون به کارگیری سلاح توسط مأمورین نیروهای مسلح در موارد ضروری.
۱۳. مجلس شورای اسلامی (۱۳۸۲)، قانون استخدام نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران.
۱۴. مجلس شورای اسلامی (۱۳۸۲)، مجازات جرائم نیروهای مسلح.

۲. انگلیسی

A) Books

1. Bayley, David H. (2006), *Changing the Guard: Developing Democratic Police Abroad*, Oxford, Oxford University Press.
2. Chalom, Maurice and Léonard, Lucie and Vandercruyden, Franz & Vézina, Claude (2002), *Urban Safety and Good Governance: The Role of the Police*, Montreal, UN-Habitat.
3. Desai, Murli & Goel, Sheetal (2018), *Child Rights Education for Participation and Development: Primary Prevention (Rights-based Direct Practice with Children)*, Berlin, Springer.
4. UN, (2005), *United Nations Police Handbook*, New York, UN Pub.
5. Wankhade, Paresh & Weir, David (2015), *Police Services: Leadership and*

Management Perspectives, Berlin, Springer.

B) Articles

6. Caparini, Marina & Livingstone, Ann (2014), "African perspectives on challenges of police command in peace support operations", *Institute for Security Studies Papers*, Vol. 2014, No.276, pp.1-20.
7. Clark, Mark (2005), "The importance of a new philosophy to the post modern policing environment", *International Journal of Police Strategies & Management*, Vol. 28, No. 4, pp.642-653.
8. Hickman, Matthew; Piquero, Alex; Powell, Zachary & Greene, Jack (2016), "Expanding the measurement of police integrity", *Policing: an International Journal*, Vol. 39, No.2, pp.246-267.
9. Jones, Matthew (2009), "Governance, integrity, and the police organization", *Policing: an International Journal of Police Strategies & Management*, Vol. 32, No.2, pp. 338-350.
10. Kies, Marianne (2011), "Policing the Police: Freedom of the Press, the Right to Privacy, and Civilian Recordings of Police Activity", *the George Washington Law Review*, Vol. 80, pp.274-310.
11. Prinsloo, Johan & Kingshott, Brian (2004), "Ethics in Policing", *Phronimon*, Vol. 5, No. 1, pp.49-70.
12. Richardson, Rashida; Schultz, Jason M. & Crawford, Kate (2019), "Dirty Data, Bad Predictions: How Civil Rights Violations Impact Police Data, Predictive Policing Systems, and Justice", *New York University Law Review*, Vol. 94, pp.198-233.

C) Documents

13. UN Secretary-General (23 August 2004), *the Rule of Law and Transitional Justice in Conflict and Post-Conflict Societies*, (S/2004/616).
14. UN, (1990), *Basic Principles on the Use of Force and Firearms by Law Enforcement Officials*, Adopted by the Eighth UN Congress on the Prevention of Crime and the Treatment of Offenders, Havana.
15. UN, (2004), *United Nations Convention against Corruption*, 2004.
16. UN, (2015), *Guidelines on police capacity building and development*, (PK/G/2015.08).
17. UN, (2016), *Guidelines on Police Administration in United Nations Peacekeeping Operations and Special Political Missions*, (Ref. 2016.26).
18. UN, (2018a), *Guidelines on Police Command in United Nations Peacekeeping Operations and Special Political Missions*, Reviewed, (Ref. 2015.14).
19. UN, (2018b), *Guidelines on Police Operations in United Nations Peacekeeping Operations and Special Political Mission*, Reviewed, (Ref. 2015.15).